

# Agile project- en verandermanagement

*Wat betekent agile voor mij?*

Praktijkgerichte trainingen agile werken.

## Inleiding

De agile trainingen van APM vergroten jouw kennis en helpen jou beter functioneren in agile projecten. Agile is een geheel nieuwe manier van werken waarin de focus vooral ligt op zelfregie. Managers veranderen in coaches, in plaats van hun team te vertellen wat zij moeten doen. Je leert alles van de positie van de projectmanager tot faciliterend leidinggeven en de verschillen tussen een projectmanager en een Scrum Master.

## Agile projectmanagement foundation

Organisaties zijn steeds vaker op zoek naar manieren om hun projecten flexibeler in te richten om sneller op de markt in te kunnen spelen en effectiever gebruik te kunnen maken van de binnen het project en de business beschikbare kennis en vaardigheden. Dit betekent werken met Agile teams en je klant intensief betrekken gedurende het project. Als projectmanager moet je dan een manier vinden om jouw project op koers te houden zonder de Agile teams in de weg te zitten bij het produceren en gefaseerd opleveren van de oplossing.

De Agile projectmanagement Foundation training legt de basis om als projectmanager de samenwerking tussen verschillende Agile teams en stakeholders zodanig vorm te geven dat zij het project tot een goed einde brengen.

Tijdens de Agile projectmanagement Practitioner training ervaar je hoe het is om als projectmanager of beslisser in een projectomgeving midden tussen de verschillende Agile teams en stakeholders de juiste rol te pakken. Je oefent met Agile hulpmiddelen, rollen en practices om de samenwerking zo vorm te geven dat jullie samen het project tot een goed einde brengen.

## Agile projectmanagement practitioner

Zoek je een vervolg op Agile projectmanagement foundation? Heb je behoefte aan verdieping van jouw Agile expertise en wil je deze succesvol toepassen in jouw eigen projecten? Dan is deze opleiding uitstekend geschikt voor jou. Deze waardevolle opleiding richt zich op de praktische toepassing van projectmanagement in een Agile omgeving. Je wordt voorbereid op het officiële AgilePM® Practitioner examen. Daarnaast biedt deze opleiding ruimte om kennis en ervaring te delen met collega's uit andere organisaties. Agile projectmanagement practitioner certificering biedt je uitstekende mogelijkheden om door te groeien in jouw professionele carrière.

## Agile projectmanagement fasttrack

Onze Agile projectmanagement Fasttrack is zo opgezet dat je in 3 cursusdagen zowel jouw AgilePM Foundation certificaat als jouw AgilePM Practitioner certificaat kan halen. Aan het begin van de derde lesdag maak je het AgilePM Foundation examen en hoor je meteen de uitslag. Het AgilePM Practitioner examen wordt zo'n twee weken later afgenomen zodat je voldoende tijd hebt om je hierop voor te bereiden.

## Agile projectmanagement voorkomt twee valkuilen

1. Te veel detail aan het begin (overanalytisch/waterval) waardoor het project niet in beweging komt en feedback en het realiseren van benefits te lang uitblijven
2. Starten zonder een duidelijk beeld van het doel en de oplossingsrichting (ad-hoc/doorgesloten Agile).

Met concepten als Enough Design Up-Front, Firm Foundations, Right Level of Detail, Decide at the Last Responsible Moment en Evolutionary Development levert AgilePM een goed evenwicht tussen gedegenheid en flexibiliteit, een voorwaarde om in complexe projectomgevingen succes te boeken.

## Agile projectmanagement op basis van DSDM

Agile projectmanagement volgt een aanpak die gebaseerd is op DSDM (Dynamic Systems Development Method). DSDM ([www.agilebusiness.org](http://www.agilebusiness.org)) is een Agile methode die al sinds 1995 bestaat en is het enige framework dat zich specifiek richt op het Agile uitvoeren van projecten. Belangrijk onderdeel daarin is de aandacht voor het creëren van een omgeving waarin de succesfactoren voor projecten goed zijn ingevuld en risico's die hier afbreuk aan doen actief worden bestreden. Deze aanpak is beschreven in het AgilePM® Handbook.

## Doelgroep

Voor een ieder die zijn kennis wil vergroten en vaardig wil zijn in het werken met agile projecten en veranderingen.

## Doel

Na de training ben je (beter) in staat om voor agile projecten en veranderingen:

- aan te geven wanneer je kiest voor agile of traditioneel (of combinatie);
- aan te geven wat de rol is van de projectmanager;
- aan te geven wat de rol is van opdrachtgever en stuurgroep(leden);
- aan te geven wat de rol is van een scrum master, product owner en project director;
- aan te geven welke succesfactoren van invloed zijn;
- een keuze te maken uit verschillende agile ontwikkelmethoden: Scrum, DSDM, Kanban, XP;
- de integratie met Prince2 uit te voeren;
- een business case op te stellen;
- specificaties (voor producten) te definiëren en te prioriteren;
- te communiceren met belanghebbenden over het project;
- faciliterend leiding te geven aan zelfsturende teams;
- de risico's met het team te analyseren en gerichte maatregelen te nemen;
- de voortgang van het project te bewaken en bij te sturen door middel van visuele planboards;
- een inventarisatie van werkzaamheden te maken en deze te faseren;
- activiteiten en resources in tijd en geld te plannen en te begroten op een agile manier met schattingen in storypoints door middel van planning poker;
- om te gaan met onzekerheden die een waterval aanpak niet kent.



## Bijzonderheden

- Groepstraining
- Complete trainingen Agile projectmanagement Foundation en Practitioner
- Afwisseling in methoden, vaardigheden en werkstijl
- Ervaringsuitwisseling met collega's uit andere sectoren
- Mogelijkheid tot twee certificaten met drie cursusdagen
- Deze training wordt gegeven in samenwerking met onze partners Lagant en Symbision

## Werkwijze

### Praktisch aan de slag

- De training wordt klassikaal gegeven door een ervaren Agile projectmanager en neemt afhankelijk van de gekozen training 2 tot 3 dagen in beslag.
- Bij de training wordt gebruik gemaakt van het officiële boek AgilePM® Handbook versie 2.0 van het DSDM Consortium / APMG International.
- Tijdens de training wordt geoefend met het toepassen van de lifecycle, rollen, producten en practices uit DSDM. Hiermee bereiden we jou voor op het examen.
- Er worden oefenexamenvragen behandeld als voorbereiding op het AgilePM Foundation en/of Practitioner Examen.
- Je krijgt toegang tot onze de online AgilePM ExamTrainer. Hierin oefen je proefexamenvragen en bereid je je optimaal voor op het examen. Hierdoor kunnen we in het klassikale gedeelte meer ingaan op ervaringsoefeningen, oefenen met cases en aandacht besteden aan specifieke vragen uit de groep

### Van vakman tot vakman

APM vindt het belangrijk dat je na de agile opleiding niet alleen theoretisch, maar ook praktisch onderlegd bent. Daarom werken wij alleen met trainers die zelf dagelijks actief zijn met agile projectmanagement. Zij leggen steeds een koppeling met jouw werkveld en helpen je de methodes in praktijk te brengen. Ook na de training blijft jouw coach benaderbaar voor eventuele vragen.

## Programma

### Onderwerpen

- Verdieping in de Agile methodiek, filosofie en principes.
- Inrichten van de projectorganisatie binnen een Agile project.
- Toepassen van Agile binnen de organisatie.
- Haalbaarheid en succeskans van een project bepalen.
- De fundering leggen voor requirements, ontwikkelwerkwijze en managementaanpak voor het project.
- Management van requirements, planning en beheersing gedurende een Agile project.
- Samenwerken binnen projecten.
- Voorbereiding op het AgilePM Foundation en/of Practitioner examen.
- Ruimte voor jouw specifieke vragen.

## Kenmerken van deze training

- Groepstraining
- Complete agile projectmanagement training
- Afwisseling methoden, vaardigheden en werkstijl



- Ervaringsuitwisseling met collega's uit andere sectoren
- Mogelijkheid tot certificering voor Agile PM Foundation

## Praktische informatie

### *Samenwerking*

Deze training geven wij in samenwerking met Lagant en Dennis van der Spoel.

### *Duur*

2 of 3 dagen, optioneel 1 dagdeel examen

### *Groepsgrootte*

6-12 deelnemers.

### *Eisen*

- Je beschikt over een HBO denk- en werkniveau.
- Je hebt ervaring met het werken in projecten of je geeft leiding aan projecten.

### *Cursusdata*

Kijk voor actuele data op onze website

### *Plaats*

Amersfoort

### *Literatuur*

Cursusmaterialen

Online leeromgeving

### *Vervolg mogelijkheden*

Tijdens deze training kun je je voorbereiden op de examens met behulp van onze online leermodule:

- Agile PM Foundation
- Agile PM Practitioner

### *Prijs*

#### **Foundation**

Opleiding: EUR 845,00 exclusief btw

Materiaal: EUR 50,00 exclusief btw

Examen: EUR 225,00 exclusief btw

Accommodatie: EUR 120,00 exclusief btw

#### **Practitioner**

Opleiding: EUR 845,00 exclusief btw

Materiaal: EUR 50,00 exclusief btw

Examen: EUR 350,00 exclusief btw

Accommodatie: EUR 120,00 exclusief btw

#### **Fasttrack**

Opleiding: EUR 1365,00 exclusief btw

Materiaal: EUR 50,00 exclusief btw

Examens: EUR 350,00 exclusief btw

Accommodatie: EUR 180,00 exclusief btw