

Expert programmamanagement

Blijvend veranderen met projectportfolio's en programma's in een agile wereld

Inleiding

Als programmamanager ben je betrokken bij het hele veranderproces, van idee tot en met implementatie. Waar voor anderen een project eindigt bij oplevering, houd jij in de gaten of strategische doelen en resultaten worden behaald. Vaak opereer je als projectportfolio- en verandermanager ineen terwijl de processen en de ontwikkeling van systemen met agile worden gerealiseerd. De leergang Expert programmamanagement leert je een breed zichtveld te behouden. Je combineert telkens de juiste aanpak, methoden en technieken in een agile omgeving tot een maatwerk aanpak. De mix van groeps- en persoonlijke cases helpt je succesvol te opereren in dit ingewikkelde krachtenveld.

Doelgroep

Project-, programma- en portfoliomanagers met minimaal 6 jaar ervaring in het managen van projecten en/of programma's. Je werkt in een agile omgeving of je hebt de ambitie om dat te doen. Managers van projectmanagers (MPM's) en (projectmanagement)consultants passen ook goed in de doelgroep om een goede gesprekspartner te kunnen zijn of gewoon uit nieuwsgierigheid.

Doel

Organisaties hanteren programma's om ingrijpende ontwikkelingen te besturen, bijvoorbeeld bij strategische heroriëntaties, integraties na een fusie of bij complexe veranderingen in de bedrijfsvoering. In programmamanagement komen projectmanagement en verandermanagement samen. APM leert programmamanagers hun kennis en vaardigheden (verder) te ontwikkelen zodat zij succesvol kunnen zijn in dit ingewikkelde krachtenveld.

Na deze training ben je (beter) in staat om:

- het nut van programmatoepassing te herkennen en vorm te geven;
- onderdelen van het programma (deelprogramma's, projecten en veranderingen) in te richten, te organiseren en samen te laten werken in agile ontwikkelteams;
- jouw programma en de ontwikkelorganisatie agile in te richten met behulp van MSP (Managing Successful Programmes) en met SAFe (Scaled Agile Framework) waar dat toepasbaar is;
- opdracht en resultaat te formuleren en de juiste mix van methoden en technieken in te zetten en dit tot een succes te brengen;
- effectief te communiceren in woord en geschrift met opdrachtgever, ontwikkelaars en andere stakeholders;

- de programmacyclus te overzien, een programmaplan te maken met een duidelijke visie voor de lange termijn en de souplesse om voortschrijdend inzicht op de korte termijn in te passen;
- stakeholders tevreden te stellen en hun bijdrage in het succes te organiseren;
- zich te ontwikkelen van management naar leiderschap in veranderingen;
- de beheersing van tijd, geld, functionaliteit en kwaliteit in te richten, te bewaken en bij te sturen;
- de informatie-, rapportage- en overlegcyclus in het programma in te richten en te besturen;
- effectief de voortgang te volgen, bij te sturen en hierover te rapporteren;
- project- en programmaresultaten te (laten) implementeren in de organisatie;
- effectief samen te werken met de lijnorganisatie en deze goed te betrekken bij het programma;
- benefits-management in te richten en de verzilvering van de beoogde opbrengsten te faciliteren;
- de verandering in de lijnorganisatie te faciliteren en te zorgen dat de nieuwe wijze van werken ook na afloop van het programma doorgaat.

Bijzonderheden

- Voor de programmamanager die een praktijkgerichte training zoekt
- Aandacht voor internationale en interculturele invloeden
- Gericht op het vergroten van jouw personal branding
- Trainers uit de praktijk met meer dan 15 jaar praktijkervaring
- Persoonlijke begeleiding

Werkwijze

Je werkt met casuïstiek uit de profitsector en uit de not-for-profitsector aan een meerdaagse case (de 'rode-draadcase') over de integratie van twee organisaties na een overname. Er is ook ruimte om jouw eigen casuïstiek in te brengen en te bespreken met collega's en trainers, zodat je nog meer van elkaar kunt leren. Je leert samen met de andere deelnemers om een passende aanpak te definiëren of samen te ontwikkelen bij gegeven situaties. Samen neem je de haalbaarheid van de aanpak kritisch onder de loep en scherpt die waar mogelijk verder aan.

Programma

Vooraf

Vooraf bestudeer je de literatuur die je zoveel mogelijk online ontvangt:

- Introductie van de rode-draadcase
- Basismateriaal over de onderliggende theorieën:
 - a. Agile: 'De kracht van scrum'
 - b. Programmamangement op basis van MSP
- Template(s) ter ondersteuning voor de presentatie van jouw case

Dag 1 (dagdeel 1-3)

- Kennismaken en intakeformulier
- Casuïstiek uitwisselen
- Samenhang en verschillen in methoden en -technieken voor project, programma en portfolio
- De programma-organisatie, rollen en verantwoordelijkheden, al dan niet tegen een agile achtergrond
- Business case als rechtvaardiging van het programma, voorbeelden uit private en publieke wereld
- Uitvoeren groepsopdrachten om cases te vergelijken en aan te scherpen
- Programma's en agile in de not-for-profit- en in de profitwereld: verschillen en overeenkomsten.

Dag 2 (dagdeel 4-6)

- Vervolg: Programma's en agile in de not-for-profit- en in de profitwereld: verschillen en overeenkomsten
- De verandermanager en de betrokkenheid van de (gebruikers)organisatie
- De product owner en de scrum master
- Doelen, resultaten en benefits
- De stakeholders en de context van een programma
- Het minimal viable product (MVP)
- Communicatie, rapportage, presentaties en marketing
- Uitvoeren groepsopdrachten om cases in te richten of bij te sturen
- De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vergeleken en afgestemd.

Dag 3 (dagdeel 7-8)

- Implementatie en benefits management: van programma naar gebruikersorganisatie
- SAFe, ervaringen, voors en tegens
- Supportfuncties als HRM, ICT, finance, juridisch, milieu en hun impact
- Omgaan met conflicten en spanningen
- Groepsopdrachten om cases in te richten of bij te sturen
- Feedback en input geven op persoonlijke ontwikkelplannen
- Wrap up en wat nog ter tafel komt.

Kenmerken van deze training

- Praktijkgerichte training: veel voorbeelden uit hedendaagse praktijk door co-trainers/gast sprekers
- Door professionals voor professionals
- Trainers en gast sprekers met ervaring in het opzetten en realiseren van programma's in de profit en not-for-profitsector en met scrum/agile
- Trainers met kennis en ervaring van methoden op het gebied van project-, programma- en agile-werken en met verandermanagement

Praktische informatie

Duur

3 dagen met 2 tussenliggende avonden en overnachtingen. Een dagdeel duurt ongeveer 4 uur, een avonddeel duurt 2 uur.

Groepsgrootte

Maximaal 10 deelnemers.

Eisen

- Basiskennis programmamanagement
- Basiskennis scrum/agile
- Projectmanagementervaring

Cursusdata

Kijk voor actuele data op onze website

Locatie

Driebergen

Literatuur

Mogelijk anderstalige artikelen als achtergrondliteratuur.

Trainers

- Gerrit Koch (IPMA A gecertificeerd)
- Gastspreker uit de profit en not-for-profit organisaties

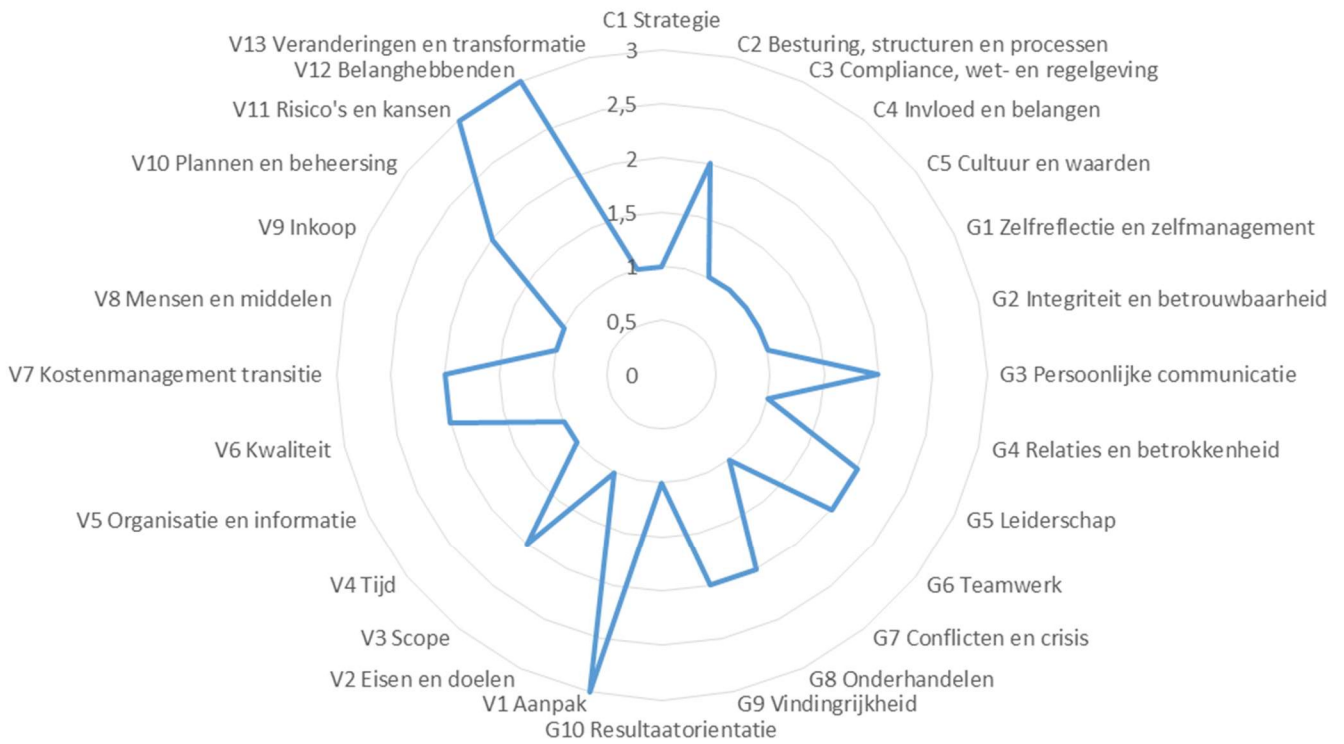
Prijs

Opleiding: EUR 2950,00 exclusief btw

Materiaal: EUR 50,00 exclusief btw

Accommodatie: EUR 425,00 exclusief btw

Expert agile programmamangement



competenties en diepgang 1