



# Manager van projectmanagers

*Een contradictie?*

## Doelgroep

Managers van projectmanagers (MPM) en PM-consultants in de profit- of de not-for-profitsector. De deelnemer is doorgaans zelf een ervaren projectmanager en verantwoordelijk voor een team van deskundige projectmanagers.

## Doel

De training biedt handvatten voor het ontwikkelen van jouw projectmanagers, voor het creëren van een sterkere samenhang in het team en het realiseren van betere resultaten. Projectmanagers laten zich niet managen, die leid je bij hun inzet en ontwikkeling als individu en teamlid.

Na de training ben je (beter) in staat om:

- een team van interim-, project-, programma- en portfoliomanagers aan te sturen;
- de competenties en de resultaten van iedereen te versterken;
- het management dat jouw medewerkers voeren, goed aan te laten sluiten bij de visie, strategie en beleid van de organisatie;
- jouw teamleden individueel en in samenhang goed te besturen en te professionaliseren;
- Bij te dragen aan de ontwikkeling en gebruik van standaards voor methoden en technieken;
- een goede relatie te onderhouden met opdrachtgevers en andere stakeholders van projecten waar jouw mensen het management voeren;
- de hele project- of programmacyclus te overzien en een plan goed te (laten) toetsen;
- de effectiviteit van de informatie-, rapportage- en overlegcyclus in een project of programma te bevorderen;
- uzelf te ontwikkelen van manager naar iemand die leiding geeft aan managers;
- effectief de voortgang te volgen, bij te sturen en hierover te rapporteren aan bovenliggend niveau (de directie of het portfoliomanagement);
- project- en programmaresultaten te (laten) implementeren in de organisatie;
- effectief samen te werken met de lijnorganisatie en deze goed te betrekken bij het project/programma.

## Bijzonderheden

- Voor de zeer ervaren Principal manager die een team van senior professionals aanstuurt
- Gericht op competentie ontwikkeling op zowel team- als individueel niveau
- Leren van en met collega-managers PM
- Trainer met MPM ervaring en IPMA A gecertificeerd
- Aandacht voor besturing en ontwikkelmodellen toegepast op eigen praktijk
- Verdieping op senior niveau



## Werkwijze

Voor aanvang vult de deelnemer een vragenlijst in rond diens positie als input voor het intakegesprek met de trainer. De training is een mix van ervaring met begeleiden bij complexe projecten, competentie ontwikkeling en bij toepassing van besturings- en ontwikkelmodellen vanuit de praktijk. De trainer is een ervaren MPM (manager van projectmanagers) die teams van professionals heeft opgezet, ingezet en ontwikkeld. De deelnemers brengen hun eigen ervaring en manier van besturen in, zodat zij tijdens de training van en met elkaar kunnen leren.

In de training komt de nieuwe ICB4 aan de orde: de International Competence Baseline voor project-, programma- en portfoliomanagers. We gaan in op 'best practices' om ervaren managers te leiden: hoe kun je hen enthousiasmeren en helpen in hun eigen ontwikkeling? Daarbij kijken we ook naar de context van jouw eigen organisatie: de normen en waarden, standaards en werkwijzen die daar gebruikelijk zijn. Zo krijg je inzichten en modellen aangereikt die goed toepasbaar zijn en die je kunt laten aansluiten bij jouw eigen werkwijze en bij de standaarden 'in eigen huis'.

## Programma

### *Dag 1:*

- Organisatie van de deelnemer, plaats in de organisatie;
- Opzetten reviews van plannen en voortgang;
- Methoden en technieken in relatie tot de opdracht;
- De rol en de bijbehorende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de MPM;
- Coaching van professionals, mediëren en helpen bij het oplossen van conflicten;
- Introductie caseopdracht voor dag 2.

### *Dag 2:*

- Bespreken van de case;
- De diamant als besturingsmodel voor een team van projectmanagementprofessionals;
- De opdrachtbegeleider, een senior collega die beheersing en ontwikkeling toevoegt;
- De competente project-, programma- en portfoliomanager;
- Toepassing van de ICB4;
- Introductie caseopdracht voor dag 3.

### *Dag 3:*

- Bespreken van de case;
- De vlinder als model voor competentieontwikkeling en functionering/beoordeling in aansluiting op:
  - de visie, strategie en beleid van de organisatie;
  - de normen en waarden van de organisatie;
  - de beoordelingscyclus in de organisatie;
  - de HRM-functie binnen de organisatie;
- Comprimeren van de competenties uit de ICB4 op de organisatie;
- Uitwerken van de cases;
- Terugblik.

## Kenmerken van deze training

- Leren van en met collega-MPM's
- Onder leiding van een trainer met veel ervaring als MPM en als project- en programmamanager
- Inzichten en suggesties met een hoog praktijkgehalte
- Casuïstiek uit de profit- en de not-for-profit sector



- Toepasbaar in en aanpasbaar aan de eigen praktijk.

## Praktische informatie

### *Duur*

3 dagen met steeds 2 weken tussenruimte.

### *Groepsgrootte*

8 - 12 deelnemers

### *Eisen*

Werkzaam als manager van projectmanagers

### *Cursusdata*

Kijk voor actuele data op onze website

### *Plaats*

Driebergen

### *Literatuur*

- Boeken
- Artikelen
- Links en referenties

### *Trainers*

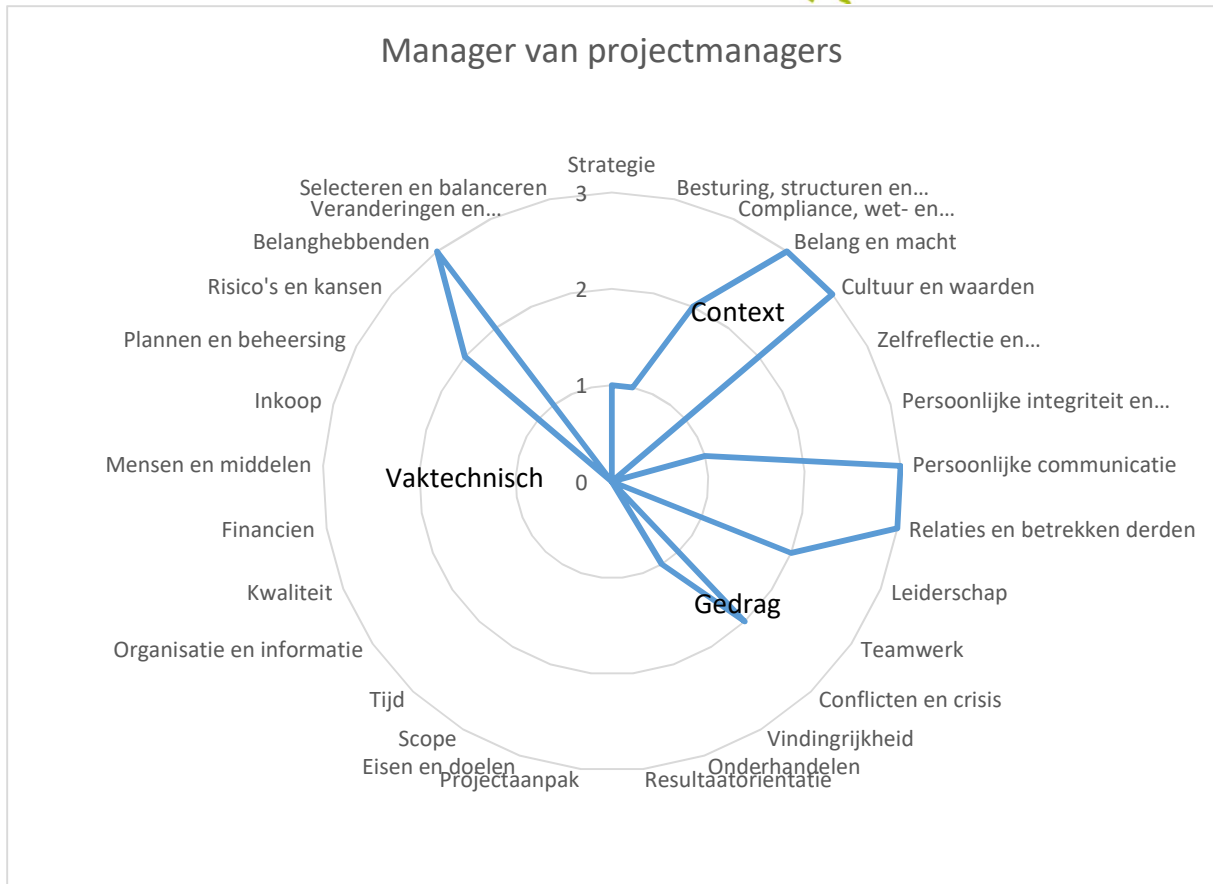
Gerrit Koch (IPMA A gecertificeerd)

### *Prijs*

Opleiding: EUR 1920,00 exclusief btw

Materiaal: EUR 50,00 exclusief btw

Accommodatie: EUR 225,00 exclusief btw



competenties en diepgang 1